

## La Bodega Disruptiva

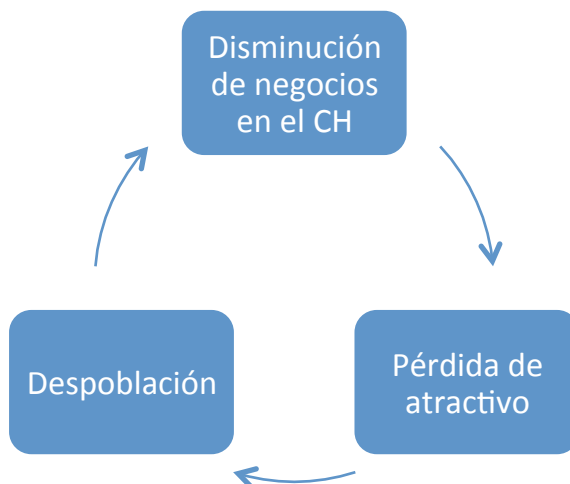
- *Servicios de creación, innovación y asesoramiento de negocios en el Centro Histórico de El Puerto de Santa María-*

### Contenido

El problema: una introducción .....	1
¿Por qué una bodega? .....	2
Las funciones .....	2
Los beneficios .....	3
Referencias: recursos, experiencias y buenas prácticas .....	4

### El problema: una introducción

La **pérdida de negocios y empresas en el Centro Histórico (CH)** tiene un impacto directo en su revitalización y re-habitación; por tanto en el mantenimiento de su patrimonio histórico. Y, circularmente, la pérdida de habitantes influye en una debilitación del emprendimiento del CH.



Las empresas en el CH tienen un contexto particular, al que se puede añadir el impacto de la tecnología. Especialmente en la **Transformación Digital**



- ✓ El 60% de las PYMES no duran más de cinco años (INE)
  - Una de las tasas más bajas de la OCDE
  - Una de las causas es la aplicación de modelos de negocio obsoletos
  - Se necesita adaptar las empresas a la era digital
    - Potenciar la página web. Menos del 35% de los pequeños negocios (1 a 10 trabajadores han invertido en web)
    - Redes sociales. El 67% de los españoles las usan
    - Invertir en tecnología
- ✓ Un ejemplo: la coordinación web-app-comercio. Una relación entre la oferta on line y lo que se tiene en la tienda

Si el problema es la disminución de la actividad empresarial en los CH, una solución puede ser el abordar su estímulo y mantenimiento, teniendo en cuenta el contexto innovador y tecnológico del siglo XXI.

## ¿Por qué una bodega?

El **pensamiento analógico** es una buena herramienta para la generación de innovaciones. En nuestro caso las bodegas del Marco de Jerez nos proporcionan interesantes sugerencias para la concepción innovadora de un centro de creación y asesoramiento de negocios en el Centro Histórico (CH):

- ✓ Crianza/creación...y las condiciones para ello
- ✓ Mezcla de lo nuevo con la tradición
- ✓ Sacas, la dinámica de la crianza
- ✓ Condiciones adecuadas – y únicas- del entorno
- ✓ Una bodega y sus vinos son una consecuencia del tiempo y del conocimiento; igual que un Centro Histórico

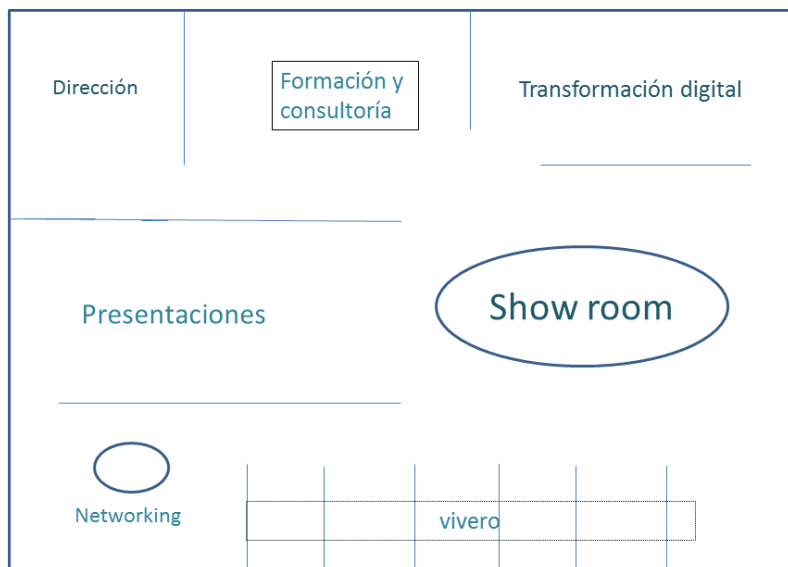
En nuestro caso la crianza que se plantea son las nuevas oportunidades de creación de empresas y negocios para asentarse en el CH, como una condición esencial para su re-habitación.

## Las funciones

Se trata de construir un espacio para el emprendimiento y la innovación en empresas y negocios en el Centro Histórico de El Puerto, con las siguientes funciones:

1. **Asesoramiento y formación a negocios ya establecidos** con el objetivo de asegurar su sostenibilidad en el tiempo
  - ✓ **en innovación y transformación digital** (Venta on line, Redes, 5G, Internet de las Cosas, Impresión 3D, Realidad Virtual y Realidad Aumentada...)

- ✓ **en habilidades transversales** (comunicación, trabajo en equipo, pensamiento innovador, internacionalización...)
  - ✓ **en nuevos modelos de negocio**
2. **Vivero de empresas** para establecerse en el CH; fomentar en el **CH un ecosistema innovador**,—especialmente micropymes-
    - ✓ Alojamiento temporal de negocios (18 meses)
    - ✓ que ofrezcan productos/servicios innovadores a los ciudadanos,
    - ✓ cercanos a la ciudadanía
    - ✓ especial orientación a jóvenes emprendedores
  3. **Intercambios y cooperación** (networking)
  4. **Formación práctica en emprendimiento** a los estudiantes de Bachillerato y Formación Profesional
    - ✓ prácticas de emprendimiento (sin riesgos; pero viendo resultados).
  5. **Show Room de la innovación** en El Puerto
    - ✓ Productos y servicios
    - ✓ Arte (pintura, fotografía etc)
    - ✓ ...
  6. **Integrar cultura**, emprendimiento y tecnología



Proyectos de I+D+i. Joaquín Moreno.  
Universidad de Cádiz

## Los beneficios

El beneficio fundamental es la dinamización del C.H.:

- ✓ Nuevos negocios
- ✓ Actualización y mejora de los actuales
- ✓ Aumento del atractivo del CH



- ✓ Aumento de la habitabilidad
- ✓ Mantenimiento y rehabilitación del patrimonio histórico

## Referencias: recursos, experiencias y buenas prácticas

ProtoSpace de Airbus. Un espacio *para observar ideas* y promover la innovación (AIRBUS). Organizado en dos áreas:

- ✓ Área de diseño, para desarrollar conceptos innovadores
- ✓ Laboratorios de prototipado, para desarrollo rápidos de prototipos

### Bilbao busca cerebros innovadores

Impact Hub Donostia. Cooperativa instalada en el Tabakalera-Centro Internacional de Cultura Contemporánea de San Sebastián:

- ✓ Emprendimiento social
- ✓ Coworking y oportunidades de colaboración
- ✓ Centro de negocios
- ✓ Laboratorio de innovación
- ✓ Red internacional de emprendedores sociales; Impact Hub es una red internacional
- ✓ Espacios de trabajo (se alquilan)
- ✓ Eventos

### Tabakalera, Espacio de Creadores

- ✓ Apoyo a la producción artística y a la profesionalización

### El palacio de la disrupción

- ✓ 2.000 metros cuadrados de la primera planta de la casa palacio Duque de Alba, barrio de La Latina
- ✓ una “universidad disruptiva” que imparte un grado oficial en Liderazgo, Emprendimiento e Innovación
- ✓ Metodología finlandesa
- ✓ Tipos de espacios:
  - **zonas comunes** como el comedor para socializar o trabajar de manera más informal
  - las **oficinas de las empresas creadas por los alumnos** a lo largo de los cuatro años de duración del grado LEINN
  - las **salas** donde se realizan las **sesiones de formación** y donde los equipos de trabajo comparten los avances de sus proyectos



- las **zonas neutras o espacios reservables** para sesiones de trabajo o para recibir asesoramiento personalizado por el equipo de entrenadores de TeamLabs.

[Tomorrow.City](#). Recursos a las empresas y a las administraciones sobre formación, investigación, tecnología e inversión

Algunos negocios que usan la TD

- ✓ Panaderías Granier
- ✓ Supermercados Sanchez Romero, en Madrid (P. de la Castellana)
- ✓ ...

[Sirt](#), una empresa de soluciones tecnológicas

[Lightsoundgroup](#), una empresa de diseño e ingeniería audiovisual

El Puerto acogerá **el Centro Tecnológico de Industrias Digitales**, en el Parque Tecnobahía, en el edificio RETSE (Viva El Puerto 5/12/19).

[Reengineering Retail](#). Doug Stephen .

[Diseño con un punto acido](#). El estudio de diseño de Folch.

- ✓ “Lo primero que necesita cualquier proyecto es un estilo y una narrativa”
- ✓ “cambiar la imagen de una ciudad como Santander”

[Acid House](#) nuevo espacio

- ✓ despacho de la empresa
- ✓ un aula-plató para dar clases,
- ✓ área de conferencias
- ✓ showroom para marcas
- ✓ galería de arte
- ✓ espacio de coworking
- ✓ una pequeña cafetería.

[La casa palacio de San Agustin](#) (Cádiz)

- ✓ Una joya recuperada para los negocios, la cultura y la ciudadanía
  - Empresa Cápital La Firma
- ✓ Equipamiento
  - un centro de negocios con coworking
  - espacios para la cultura y el uso ciudadano

El Puerto de Santa María 8 de diciembre de 2020